

# UNIVERSIDAD CIENTIFICA DEL SUR

***FACULTAD DE INGENIERIA Y EMPRESA  
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA ECONOMICA***



## ***ESTUDIO DEL CLIMA LABORAL EN LA FUERZA AEREA DEL PERU***

***BACHILLER: GUIDO ADOLFO CASTILLO PERRIGO***

**Trabajo propuesto para optar el Título de Ingeniero Economista**

**2006**

**INDICE****INTRODUCCION****CAPITULO I****EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

<b>Párrafo</b>		<b>Página</b>
<b>1.0 DESCRIPCION DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA Y JUSTIFICACION</b>		1
1.1 Planteamiento del Problema.....		1
1.1.1 Definición del Problema .....		5
1.1.2 Enunciado del Problema .....		7
1.2 Justificación de la investigación .....		7
1.2.1 Justificación científica .....		8
1.2.2 Justificación institucional .....		8
<b>2.0 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN</b>		9
2.1 Objetivo general.....		9
2.2 Objetivos específicos .....		9
<b>3.0 SUPUESTOS E HIPÓTESIS</b>		10
3.1 Supuestos .....		10
3.2 Hipótesis .....		11
3.2.1 Hipótesis general .....		11
3.2.2 Hipótesis específicas .....		11
<b>4.0 VARIABLES E INDICADORES</b>		13
4.1 Identificación de variables .....		13
4.1.1 Variable Independiente .....		13
4.1.2 Variable Interdependiente .....		13
4.1.3 Variable Dependiente .....		13
4.2 Operacionalización de Variables .....		14

## CAPITULO II

### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

#### 1.0 TIPO Y NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN

1.1 <i>Tipo</i> .....	15
1.2 <i>Nivel</i> .....	15

#### 2.0 UNIVERSO Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN ..... 16

2.1 <i>Universo Población y Muestra</i> .....	16
2.1.1 <i>Universo</i> .....	16
2.1.2 <i>Población</i> .....	16
2.1.3 <i>Muestra</i> .....	17
2.2 <i>Técnicas</i> .....	18
2.2.1 <i>Técnicas de muestreo</i> .....	18
2.2.2 <i>Técnicas de recolectar información</i> .....	18
2.2.3 <i>Técnicas para el análisis y procesamiento de los datos</i>	21

## CAPITULO III

### MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL

#### 1.0 ANTECEDENTES TEÓRICOS ..... 24

1.1 <i>Investigaciones Previas</i> .....	24
1.2 <i>Textos y libros</i> .....	29

#### 2.0 MARCO HISTÓRICO ..... 33

#### 3.0 BASES TEÓRICAS ..... 37

3.1 <i>Clima laboral, motivación y liderazgo</i> .....	37
3.2 <i>La función de los recursos humanos en los procesos de cambio organizacional</i> .....	39
3.3 <i>Teoría cognoscitiva de la personalidad: La teoría de los constructos personales de George Kelly</i> .....	41
3.4 <i>Elementos de análisis del clima laboral</i> .....	43
3.5 <i>Valores, actitudes y satisfacción en el trabajo</i> .....	45
3.6 <i>Fundamentos del clima laboral</i> .....	47

#### 4.0 MARCO CONCEPTUAL ..... 49

#### 5.0 MARCO LEGAL ..... 56

**CAPITULO IV****ANÁLISIS Y PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

<b>1.0 ANALISIS CONCEPTUAL DEL CLIMA LABORAL .....</b>	<b>58</b>
<b>2.0 ANALISIS DE LAS NORMAS LEGALES QUE INFLUYEN SOBRE EL CLIMA LABORAL EN EL PERU .....</b>	<b>66</b>
2.1 Resistencia al cambio .....	71
2.2 Dinámica comunicacional .....	71
2.3 Motivación .....	72
2.4 Nivel de productividad .....	73
2.5 Satisfacción laboral .....	74
2.6 Integración organizacional .....	74
2.7 Estilos de liderazgo y supervisión .....	75
2.8 Conflictos .....	75
<b>3.0 ANALISIS DE LAS ENCUESTAS REALIZADAS .....</b>	<b>78</b>
<b>4.0 ANALISIS DE LAS ENTREVISTAS .....</b>	<b>171</b>
<b>5.0 CONTRASTACION DE HIPOTESIS .....</b>	<b>177</b>
5.1 Hipótesis General .....	177
5.1.1 Enunciado .....	177
5.1.2 Contrastación funcional .....	177
5.2 Hipótesis Específicas.....	182
5.2.1 Hipótesis Específica 1.....	182
5.2.2 Hipótesis Específica 2.....	185
5.2.3 Hipótesis Específica 3.....	189

**CAPITULO V****CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

<b>1.0 CONCLUSIONES .....</b>	<b>192</b>
<b>2.0 RECOMENDACIONES.....</b>	<b>194</b>
2.1.1 Desde el ámbito del Bienestar y la Salud .....	195
2.1.2 Desde el ámbito Organizacional e Institucional.....	197

**BIBLIOGRAFÍA  
ANEXOS**